

H21年度 H22年度 H23年度 H24年度 H25年度 H26年度 H27年度 H28年度 H29年度 H30年度 H31年度 H32年度

改革プラン
(H21年度～H25年度)

【基本目標】
○25年度経常収支黒字化
○質の高い医療の提供
○魅力ある職場の実現

【視点】
①経営効率化
②再編・ネットワーク化
③経営形態の見直し
④健康なまちづくりの推進

【取り組み】
…… 医療提供体制の整備、収入の確保、支出の削減、医療の質・サービスの充実
…… 海南病院・あま市民病院との連携、地域の医療機関との連携
…… 地方公営企業法の一部適用による公設公営
…… 地域医療を守り育てる取り組み、保健・医療・福祉・介護の連携推進（中間見直しで追加）

【電子カルテ導入】
【DPC対象病院】

【440床再稼働】

中間見直し 総括(H26.6)

改革プラン評価委員会
稲垣春夫氏(愛知県病院協会)
末永裕之氏(全国自治体病院協議会)
太田賢一氏(公認会計士事務所)

経営ビジョン
(H26年度～H35年度)

【方向性】
○選ばれる病院づくり
○健康つしまの核
○地域における最高の病院

【取り組み】
①二次救急病院としての充実 …… 当院での診療が必要な圏域内の患者を可能な限り受け入れる。
②中核病院としての充実 …… 専門性の高い医療を提供するとともに、予防からケアまで幅広く担い、地域における信頼を高める。
③市民病院としての充実 …… 市との協力体制のもと、職員の意識改革を進め、病院の自主性・自立性・柔軟性を発揮し、継続的な健全運営を行う。

経営改革評価委員会
稲垣春夫氏(トヨタ記念病院)
末永裕之氏(小牧市民病院)
太田賢一氏(公認会計士)

経営ビジョン記載事項を踏襲し、新改革プランに一本化(統合)

社会情勢(医療を取り巻く状況)

◇平成26年度診療報酬改定〔基本認識〕
2025年(平成37年)に向けて、入院医療・外来医療を含めた医療機関の機能分化・強化と連携、在宅医療の充実等に取り組み、医療提供体制の再構築、地域包括ケアシステムの構築を図る。

◇病床機能報告制度
医療機関が有する病床で担っている医療機能の現状と今後の方向を選択し、病棟単位で、都道府県に報告する制度。(国の描く姿と報告内容とに乖離あり)

◇地域医療構想
2025年に向け、病床の機能分化・連携を進めるために、医療機能ごとに2025年の医療需要と病床の必要量を推計し定める。(都道府県が策定)

◇公立病院改革の推進
「新公立病院改革ガイドライン」作成。(H27.3 総務省)
病院事業を設置する地方公共団体は、新公立病院改革プランを策定し、病院機能の見直しや病院事業経営の改革に総合的に取り組む。

◇平成28年度診療報酬改定〔概要〕
2025年に向けて、地域包括ケアシステムと効果的・効率的で質の高い医療提供体制の構築を図る。
地域包括ケアシステムの推進と医療機能の機能分化・強化、連携に関する充実等に取り組む。

29年度 病院の目標(重点取組事項)

- 果たすべき役割の遂行
 - 急性期医療への対応
 - 患者の状態に応じた医療の提供
 - 在宅医療への貢献
 - 住民の健康づくり強化
- 29年度予算値の達成
 - 収入増加・確保
 - 経費削減・抑制
- 効果的な広報戦略の実施
 - 広報委員会の取り組み強化
 - 前向きな情報の定期的な発信
 - 広報活動を通じた職員の意識向上・院内改善円滑な連携による退院支援等
- 中長期的視点での取り組みの推進
 - 次回診療報酬改定情報の収集・適切な対応
 - 440床の必要性についての協議
 - 病床・診療科の再編の検討

新改革プラン
(H29年度～H32年度)

○都道府県が策定する「地域医療構想」を踏まえて策定。

【視点】
①地域医療構想を踏まえた役割の明確化
②経営効率化
③再編・ネットワーク化
④経営形態の見直し

【取組事項】
…… 急性期医療への対応、患者の状態に応じた医療の提供、不採算部門・特殊部門に関わる医療の提供、在宅医療への貢献、住民の健康づくり強化
…… 目指すべき方針・目標等の設定・共有、医療従事者の確保・育成、収入増加・確保対策、経費削減・抑制対策、予算編成、医療安全管理体制の充実
…… 海部医療圏の他病院との連携、海部医療圏外の他病院との連携
…… 公設公営(地方公営企業法の一部適用)により運営

経営改革評価委員会
岩瀬三紀氏(トヨタ記念病院)
松浦昭雄氏(一宮市立市民病院)
伊関友伸氏(城西大学)

骨子策定 詳細策定 現在

※実行計画策定・推進、必要に応じた計画の見直し