

■基本方針

- ◆ 「市民病院が果たすべき役割」を認識し、持てる力を最大限発揮する。
- ◆ 経営の効率化を図り、経営状況を改善する。

■目標（重点取組事項）…進捗状況は、新改革プラン実行計画（【 】内記載取組事項No.）参照。

1 果たすべき役割※の遂行 ※新改革プランに明記。

地域医療構想を踏まえた役割、地域包括ケアシステムの構築に向けての役割を認識し、果たしていく。

- ① 急性期医療への対応 【1. 2. 3】
- ② 患者の状態に応じた医療の提供 【8. 9. 10】
- ③ 在宅医療への貢献 【14. 15. 16】
- ④ 住民の健康づくり強化 【17】

2 30 年度目標値の達成

全職員が目標値を意識して、覚悟と責任をもってその達成に向けて取り組む。

① 収入増加・確保 【28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37】

【目標値】	※H30.5.24 現在	
新入院患者数/月	556 人	※ 診療科別目標値設定
入院患者数/日	336.2 人	※ 診療科別目標値設定
病床稼働率(440 床)	76.4 %	
病床稼働率(389 床)	86.4 %	
入院単価	46,240 円	※ 診療科別目標値設定
外来患者数/日	751.0 人	※ 診療科別目標値設定
外来単価	11,741 円	※ 診療科別目標値設定
手術件数(手術室)	2,338 件	

② 経費削減・抑制 【38. 39. 40. 41. 42. 43】

3 診療報酬改定への対応

継続的に情報収集を行い、院内で情報を共有して理解を深め、適切に対応する。

- ① 施設基準の新規取得 【28. 29】
- ② 加算取得の向上 【28. 29. 37】

4 電子カルテの更新

引き続き円滑な診療を行っていくために、「年度内での更新」を目指す。

- ① 財源（企業債）の確保 【43】
- ② 更新費用の削減 【43】
- ③ 円滑な切り替え（更新） 【43】

5 市民病院営業活動の実施

市民病院の経営改革と信頼向上のため、市と連携・協力してPR等を行う。

- ① 市民向け広報・啓発 【49】
- ② 開業医訪問 【2】
- ③ 大学訪問 【21】
- ④ 消防署訪問 【1】