

■基本方針

- ◆ 市民病院の役割を果たす。
- ◆ 経営状況を改善する。
- ◆ 30 年度診療報酬改定に向けて準備する。

■目標（重点取組事項）…進捗状況は、新改革プラン実行計画（【 】内記載取組事項No.）参照。

1 果たすべき役割※の遂行 ※新改革プランに明記。

地域医療構想を踏まえた役割、地域包括ケアシステムの構築に向けての役割を認識し、果たしていく。

- ① 急性期医療への対応 【1. 2. 3】
- ② 患者の状態に応じた医療の提供 【4. 5. 8. 9. 10】
- ③ 在宅医療への貢献 【14. 15. 16】
- ④ 住民の健康づくり強化 【17】

2 29 年度予算値の達成

全職員が目標値を意識して、覚悟をもってその達成に向けて取り組む。

① 収入増加・確保 【28. 30. 31. 34. 35. 37】

【目標値（29 年度予算値）】

新入院患者数/月	642 人	※ 診療科別目標値あり
入院患者数/日	357.5 人	※ 診療科別目標値あり
病床稼働率(440 床)	81.3 %	
病床稼働率(409 床)	87.4 %	H29.9 まで
病床稼働率(389 床)	91.9 %	H29.10 から
入院単価	45,656 円	※ 診療科別目標値あり
外来患者数/日	782.6 人	※ 診療科別目標値あり
外来単価	11,611 円	※ 診療科別目標値あり
手術件数(手術室)	2,300 件	

② 経費削減・抑制 【38. 39. 40. 43】

3 効果的な広報戦略の実施

何を誰にどのような方法で伝えることが最も効果的なのか、伝えた結果が相手にとってどうだったのかを検証し、次の戦略を考える。

- ① 広報委員会の取り組み強化 【49】
- ② 前向きな情報（市民病院のよいところ）の定期的な発信 【49】
- ③ 広報活動を通じた職員の意識向上・院内改善

4 中長期的視点での取り組みの推進

継続的かつ安定的に病院運営をしていくことができるように、情報収集・改革行動を行う。

- ① 次回診療報酬改定の情報の収集・適切な対応 【29】
- ② 440 床の必要性についての協議 【11】
- ③ 病床・診療科の再編の検討 【11】