

これまでの成果を礎に、
ベクトルをあわせて、

みんなでつくろう健康つしま

津島市民病院改革プラン（中間見直し）

これまで「津島市民病院改革プラン（平成21年3月策定）」に基づき、医師・看護師の確保、臨床研修医の育成などを中心に着実に取り組みを進めてきました。

その結果、医師の確保などに大きな成果をあげ、平成22年度決算では、プランの目標（減価償却前黒字）を達成することができました。

また、この間には、医療を取り巻く環境も津島市民病院の機能も変化しています。

このため、5年の計画期間の中間にあたり、これまでの成果や課題、新たな取組事項を明確にし、収支計画等の見直しを行いました。

これまでの取組みの継続・強化に加え、中間見直しで明確となった新たな取組事項を積極的に推進し、医療の質の一層の向上、平成25年度の経常収支黒字化を目指します。

【これまでの成果】

- ① 不足していた内科系を中心に、医師が大幅に増えた。
（平成19年度末41名→平成22年度末54名 13名増）
- ② 多くの研修医が集まり、その半数が初期研修後も当院に残った。
（平成19年度以降、研修を修了した21名のうち11名）
- ③ 病診連携・病病連携等、地域の医療機関との連携を強化した。
- ④ 協議や勉強の機会をつくり、行政や住民との協働を進めた。

【今後の課題】

- ① 改革が着実に進み、展望も見えたので、当初目標を確実に達成しなければならない。
- ② 常勤医師が1人の診療科もあり、引き続き医師の増員を図る必要がある。
- ③ 看護師確保は、休止中の1病棟48床を早期に再開するため、最大の課題である。
- ④ 導入したDPC（診断群分類包括評価）制度と電子カルテのデータを活用すれば、最適な医療を提供しながら、経営を高度化できる。
- ⑤ 地域医療を守り育てる課題とともに、在宅医療・在宅看護や、保健・予防などの課題にも取り組まなければならない。

【新たな重点取組事項】

- ① ベクトルをあわせて、強い経営体制を構築する。
- ② DPC対象病院として、医療と経営の質を上げる。
- ③ 糖尿病などの生活習慣病対策の中心的役割を果たす。
- ④ 地域完結型医療に貢献する。
- ⑤ 緊急時の体制を整備する。
- ⑥ 地域医療を守り育てる。

【問い合わせ先】 津島市民病院 管理課 管理G（電話 28-5151 内線2201）
津島市役所 企画政策課 行政経営G（電話 24-1111 内線2332）

■基本目標

○平成25年度に経常黒字化を実現する ○質の高い医療を提供する ○魅力ある職場を実現する

■収支計画

〈策定当初〉

（単位：千円）

	H20 計画額	H21 計画額	H22 計画額	H23 計画額	H24 計画額	H25 計画額
経常収益（A）	6,239,314	7,222,731	7,535,097	7,985,731	8,267,636	8,569,167
うち医業収益	5,837,398	6,825,300	7,126,874	7,573,047	7,856,506	8,151,509
経常費用（B）	7,815,734	8,286,795	8,399,058	8,369,259	8,532,577	8,526,870
うち医業費用	7,474,231	7,922,149	8,050,109	8,027,480	8,198,974	8,200,812
経常損益（A-B）	△1,576,420	△1,064,064	△863,961	△383,528	△264,941	42,297

〈見直し後〉

（単位：千円）

	H20 決算額	H21 決算額	H22 決算額	H23 計画額	H24 計画額	H25 計画額
経常収益（A）	6,310,773	6,743,761	7,590,548	7,951,868	8,851,593	9,207,897
うち医業収益	5,904,764	6,341,704	7,150,341	7,400,470	8,167,511	8,510,319
経常費用（B）	7,649,771	7,964,432	8,432,304	8,448,854	9,092,745	9,161,298
うち医業費用	7,218,869	7,513,370	7,996,934	8,032,517	8,667,699	8,742,334
経常損益（A-B）	△1,338,998	△1,220,671	△841,756	△496,986	△241,152	46,599

■経営指標と目標値（見直し後）

		H20 決算額	H21 決算額	H22 決算額	H23 計画額	H24 計画額	H25 計画額
研修医の受入れ人数	1年次	3	6	6	5	5	5
	2年次	6	3	6	6	5	5
常勤医師数	※年度末現在	42	47	54	59	61	63
病床利用率（%）	許可病床利用率(対440床)	70	72	77	76	83	86
	稼働病床利用率(対392床)	78	81	87	86	94	96
1日あたり入院患者数		307	317	340	336	367	377
1日あたり外来患者数		706	772	805	784	800	810
救急車受入件数		3,184	3,336	4,028	4,100	4,220	4,340

■収支計画等見直しの考え方

津島市民病院の機能は、医師数が大幅に増えて次第に充実し、DPC制度など新しい取り組みも始めています。これらを踏まえ、収支計画や目標値を見直しました。平成23年度は、4月にDPC・電子カルテを導入した影響で一時的に患者数が減少しましたが、24・25年度は上方に修正しました。

○入院医療

手術・検査などを要する患者に高度で専門的な医療を提供する病院本来の役割を明確にし、救急患者や紹介患者などに重点を置き、新入院患者の増加を図る。

○外来医療

高度な治療や検査が必要な患者を中心に、紹介患者の受け入れを重視しながら、新外来（初診）患者の増加を図る。地域の医療機関への逆紹介も推進する。