

津島市民病院 平成20年度改善状況

津島市民病院では、勤務医不足や医療費抑制のための診療報酬の改定などの影響を受け厳しい経営状況にある中、平成18年度から病院改革の取組を進めてきました。

平成20年度には、総務省の公立病院改革ガイドラインに基づく改革プランの策定を進め、平成21年3月に「津島市民病院改革プラン」を策定しました。このプラン策定と並行して対応可能な取組は平成20年度から先行して実施をしています。

そこで、平成20年度までの取組について主な内容や成果について報告します。

1 収支の状況

- 病床利用率が約8ポイント上昇
- 純損失が約4億2000万円改善

○平成20年度は、前年度とほぼ同等の医師数の中、医師の負担軽減策により医師が診療に集中できる体制が整ってきたことや医師の頑張りにより休止診療科のカバーをある程度できたことなどで入院患者の増を図ることができました。

○出前講座やイベントへの参加など地域に根ざした病院PRを行いました。

2 医師の確保

- 平成21年4月に医師7名の増員（うち当院研修医から3名採用）
- 平成21年度研修医定員6名の確保
- 短時間勤務女性医師（嘱託医師）1名の採用

○市長、院長を中心とした積極的な働きかけや改革プランの策定を通じて、大学等関係機関から海部地域にとって津島市民病院が必要な病院であるという理解をいただけるようになりました。

○研修医確保のためのPRの充実や研修医との懇談など、研修医の確保・育成を進めました。

○医師事務補助員、院内巡視員の採用、診療手当等の増額、ETCカードの配布など医師の待遇改善や負担軽減を進めました。

○子育て中の女性医師の採用条件を整備するなど、潜在女性医師の採用を進めました。

3 支出の削減

- 委託費比率（委託費／医業収益）が1.3ポイント改善
- 材料費比率（材料費／医業収益）が1.1ポイント改善

○委託業務の業務内容や契約方法を見直しました。

○薬品の契約を年2回として半期実績に応じた価格交渉を行いました。

資料

■患者数の推移

	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度
許可病床利用率 (%)	73.1	61.6	69.8
一日平均入院患者数 (人)	322	271	307
一日平均外来患者数 (人)	903	727	706

■決算状況の推移

(単位：千円)

	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度
経常収益	6,848,670	6,070,627	6,310,773
医業収益	6,410,631	5,433,568	5,904,764
入院収益	4,350,912	3,634,912	4,091,835
外来収益	1,754,865	1,495,279	1,469,867
医業外収益	438,039	637,059	406,009
経常費用	8,134,543	7,838,462	7,649,771
医業費用	7,688,765	7,396,462	7,218,869
職員給与費	3,513,462	3,627,115	3,421,717
材料費	1,292,295	1,089,154	1,116,974
委託費	1,158,162	1,014,585	1,027,433
減価償却費	1,190,351	1,126,199	1,086,731
医業外費用	445,778	442,000	430,902
経常損益	△ 1,285,873	△ 1,767,835	△ 1,338,998
特別損失	6,270	5,677	12,797
純損益	△ 1,292,143	△ 1,773,512	△ 1,351,795

■医師数の推移（常勤医師）

（単位：人）

診療科	18年度月平均	19年度月平均	20年度月平均	21年4月1日
内科	0	0	1	1
循環器科	2.5	2	2	2
消化器科	2.5	2	2	5
呼吸器科	2	2	2	2
神経内科	3	0.4	0	0
内分泌科	2	2	1	3
血液内科	0	0	0	0
腎臓内科	0	0	0	1
小児科	2.5	1.5	1	1
外科	6.3	7	8	9
整形外科	3	3	3	2
脳神経外科	3.9	4	3	3
形成外科	2	2	2	2
皮膚科	2	2	1	2
泌尿器科	1	0.5	0.6	1
産婦人科	3	2.8	2	3
眼科	2	2	2	2
耳鼻咽喉科	2	2	2	2
放射線科	2	2	3	3
麻酔科	1	1	1	0
リハビリ科	1	1	1	1
緩和ケア	0.8	1	1	1
健康管理センター	1	0.8	1	1
歯科口腔外科	2	2	2	2
合計	47.5	42.9	41.6	49

※月平均は毎月1日現在の医師数の平均

■研修医受入数の推移

（単位：人）

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	21年4月1日
1年次	5	6	3	6
2年次	5	5	6	3
合計	10	11	9	9